

الجمهورية الجزائرية الديمقراطية الشعبية

République Algérienne Démocratique et Populaire

وزارة الموارد المائية

Ministère des Ressources en Eau



المدرسة العليا لمناجمت الموارد المائية
Ecole Supérieure de Management des Ressources en Eau
(E.S.M.R.E)

SEMINAIRE TECHNIQUE
POUR LES PROJETS REGIONAUX/SOUS REGIONAUX ORGANISE PAR
LA DIVISION ENVIRONNEMENT ET EAU DU SECRETARIAT DE L'UPM
EN COLLABORATION AVEC LA COMUNIDAD AUTONOMA DE LA REGION
DE MURCIA ET L'INSTITUT EURO-MEDITERRANEO DEL AGUA

Murcie, Espagne -21 au 23 février 2012.

SOMMAIRE

1. Le contexte.

2. Description de l'ESMRE

- Statut de l'ESMRE;
- Objet social de l'ESMRE;
- Organisation de l'ESMRE;
- Financement des activités;
- Actions de formation en cours.

3. Les caractéristiques du projet.

4. Photos de l'ESMRE.

1. LE CONTEXTE

Constat:

Le diagnostic établi de la décennie 2000 avait mis en évidence un déficit chronique de capacités professionnelles, lié en partie à l'instabilité du cadre organisationnel de la gestion du service public de l'eau.

Approche stratégique:

La formation aux métiers de l'eau: un levier essentiel dans la mise en œuvre de la réforme du service public de l'eau engagée en 2001.

Axes d'intervention:

➤ **La formation aux métiers:** mise en place de centres de formation aux métiers de l'eau et de l'assainissement, à la fois:

- au niveau des établissements publics de gestion créés en 2011 (ADE-ONA)
- au niveau des opérateurs intervenant en délégation de gestion des systèmes d'eau des trois principales wilayas du pays (Alger-Oran-Constantine).

➤ **La formation managériale:**

Pour compléter l'architecture de formation Métiers, le secteur a initié la création d'un organisme public dédié à la formation continue des personnels d'encadrement dans le but de renforcer les capacités managériales.

2. Description de l'ESMRE*

Statuts de l'ESMRE

- Etablissement Public à Caractère Industriel et Commercial (EPIC), sous tutelle du Ministère chargé des Ressources en eau;
- Siège: Oran.

* Source: décret exécutif n° 10-332 du 29 décembre 2010 (publié au JORADP n° 01 du 9 janvier 2011).

2. Description de l'ESMRE

Objet social de l'ESMRE

La **mission** de l'école consiste à contribuer, par la **formation continue**, au développement des capacités managériales et techniques en matière de gestion des ressources en eau.

Dans le cadre de cette mission, l'école est chargée notamment:

- d'assurer des **formations qualifiantes** de longue, moyenne ou courte durée destinées aux cadres en activité ou nouvellement recrutés par les organismes gestionnaires des ressources en eau;
- d'assurer la **formation des formateurs**;
- de participer à la vulgarisation des techniques modernes de gestion des ressources en eau;
- de contribuer au développement des activités de recherche et d'ingénierie dans le domaine des ressources en eau.

Pour accomplir sa mission, l'ESMRE est habilitée à conclure des conventions de partenariat avec tout organisme, école ou institut nationaux ou internationaux.

2. Description de l'ESMRE

Organisation de l'ESMRE

➤ **Conseil d'administration (CA):** composé de représentants de certains ministères et des établissements publics relevant du secteur de l'eau (ADE – ONA – ANBT - ONID – ANRH – INPE).

Le CA délibère notamment sur les programmes d'activités de l'école et des projets de plans de développement.

➤ **Directeur Général:** nommé par décret présidentiel sur proposition du ministre chargé des ressources en eau.

➤ **Conseil pédagogique (CP):** composé de représentants de certains ministères et d'enseignants élus par leurs pairs.

Le CP donne son avis notamment sur le contenu des programmes de formation et l'organisation des formations.

2. Description de l'ESMRE

Financement des activités de l'ESMRE

- Les dépenses de fonctionnement et d'équipement de l'école sont couvertes par 3 sources de financement:
 - ✓ **le produit des prestations** de services;
 - ✓ les **subventions de l'Etat** (fonds initial et sujétions de service public);
 - ✓ les **emprunts, dons et legs** des organismes nationaux et internationaux.

- Le patrimoine de l'école est constitué de biens transférés, acquis ou réalisés sur fonds propres.

- Les prix des prestations de formation, d'études et d'assistance sont librement négociés avec les partenaires/clients.

2. Description de l'ESMRE

Actions de formation en cours

- **Thème:** Management de l'eau et de l'assainissement.
- **Structure pédagogique:** 4 axes répartis en modules

AXES	DESIGNATION	NOMBRE DE MODULES
Axe 1	Compétences de management	5 modules
Axe 2	Processus support	6 modules
Axe 3	Processus stratégique	6 modules
Axe 4	Processus métiers	5 modules

- **Participants:** 80 cadres répartis sur 4 groupes de 20 issus de 4 établissements publics (ADE – ONA – ANBT – ONID)

2. Description de l'ESMRE

Actions de formation en cours (suite)

➤ **Organisation:** sessions hebdomadaires successives pour chaque axe pédagogique et groupe de participants, réparties sur les périodes suivantes:

AXES	DESIGNATION
Axe 1	Novembre 2011 à Mars 2012
Axe 2	Avril à Novembre 2012
Axe 3	Novembre 2012 à Mai 2013
Axe 4	Mai 2013 à Décembre 2013

➤ **Encadrement:** équipe d'experts mise en place par un cabinet-conseil après consultation.

3. Les caractéristiques du projet

(Base: canevas UpM)

➤ Objectifs et impacts du projet:

- **Objectif global:** Amélioration durable de la qualité de service aux usagers des services de l'eau.
- **Objectif spécifique:** Appui technique à l'ESMRE.
- **Impacts:**
 - ✓ Doter le secteur de l'eau de capacités de formation de cadres gestionnaires;
 - ✓ Développer, sous l'égide de l'UpM, un modèle régional de formation de l'encadrement managérial des services de l'eau (partenariat).

3. Les caractéristiques du projet (suite)

(Base: canevas UpM)

➤ Activités du projet:

- ✓ Réalisation d'une ingénierie pédagogique sur la base d'un plan de développement sectoriel de la formation;
- ✓ Etablissement et mise en œuvre d'un plan de formation des formateurs;
- ✓ Equipement technique de l'ESMRE, incluant un centre documentaire.

REPUBLIQUE ALGERIENNE DEMOCRATIQUE ET POPULAIRE
MINISTERE DES RESSOURCES EN EAU

Direction de l'Alimentation en Eau Potable	Ecole Supérieure de Management des Ressources en Eau
M. TERRA Messaoud	M. SOUAG Habib
Directeur	Directeur Général
Email: m_terra@mre.dz	habib.souag@hotmail.fr
-	esmre.dz@hotmail.com
Tél: +213 (0) 21 28 32 27	Tél: +213 (0) 770 27 58 31
Fax: +213 (0) 21 28 32 27	Fax: +213 (0) 41 42 96 49
3, rue du Caire – Kouba Alger – Algérie	USTO, Cité administrative, Bir El Djir Oran - Algérie

4. Photos de l'ESMRE

























