



Union for the Mediterranean  
Union pour la Méditerranée  
الإتحاد من أجل المتوسط

**L'UpM depuis l'adoption de la  
Feuille de route : un engagement  
accru en faveur de l'intégration  
régionale**



The UfM Secretariat  
is co-funded by the  
EUROPEAN UNION

Les Ministres des Affaires étrangères de l'Union pour la Méditerranée ont adopté, lors du second Forum Régional de l'UpM en janvier 2017, une **Feuille de route** qui donne une impulsion nouvelle au développement d'une coopération d'ampleur en Méditerranée. **Ce troisième Forum Régional de l'UpM**, coïncidant avec son dixième anniversaire, **permet d'établir un bilan d'étape des réalisations de l'UpM depuis l'adoption de la Feuille de route et de fixer les priorités pour la suite.**

## L'UpM depuis janvier 2017 : une montée en puissance des activités du Secrétariat

### Objectif n° 1

#### Renforcement du dialogue politique entre les États membres

La Feuille de route a appelé à « *compléter et à approfondir ce dialogue pour améliorer l'efficacité des activités opérationnelles du Secrétariat général face aux enjeux actuels de la région* ».

#### Une ambition régionale

Les réunions des Ministres et des hauts fonctionnaires ont constitué l'UpM comme une **plateforme inédite de dialogue** sur les questions politiques et de stabilité.

#### Entre Janvier 2017 et Octobre 2018 :

- 4 réunions ministérielles**  
Eau, La Valette, Avril 2017  
Développement urbain durable, Le Caire, Mai 2017  
Renforcement du rôle des femmes dans la société, Le Caire, Novembre 2017  
Commerce, Bruxelles, Mars 2018
- 8 réunions des hauts fonctionnaires de l'UpM**  
Barcelone – Bruxelles – La Valette – Vienne

#### Une nouvelle ère de partenariats : objectifs globaux, résultats régionaux

Signature de  
**20 nouveaux accords**  
de partenariats, notamment avec  
**la Ligue des Etats arabes,**  
**l'OCDE, CGPM-FAO, OMT...**

#### Accord avec SIDA

Accord financier multi-annuel signé le 23 janvier 2017  
**2017-2020**

**€6.5 millions**

**Trois domaines d'action prioritaires:**

- 1) *Autonomisation des femmes*
- 2) *Eau, Environnement et Economie bleue*
- 3) *Energie et Action Climat*

Accord avec le Ministère fédéral de la  
Coopération économique et du  
Développement (BMZ) allemand

Déclaration conjointe signée le 5 octobre 2017

**2018-2020**

**Projet consultatif de €2 millions**

**Deux domaines d'action prioritaires:**



Création d'emploi pour les jeunes

Promotion des échanges commerciaux  
et intégration régionale

Un **tournant** a été opéré en 2017, le Secrétariat de l'UpM **s'associant à des acteurs de la coopération internationale** tels que l'Agence suédoise de coopération internationale au développement (SIDA), le Ministère fédéral de la Coopération économique et du Développement allemand (BMZ), ou l'Organisation de coopération et de développement économiques (OCDE). Un partenariat a également été engagé avec la Ligue des Etats arabes.

Dans la suite de l'obtention en décembre 2015 du statut d'observateur auprès de l'AGNU, la coopération avec les agences onusiennes a été renforcée, notamment ONU Femmes, le Programme des Nations unies pour le Développement (PNUD), la Convention-cadre des Nations unies sur les changements climatiques (CNUCCC) ou le Bureau des Nations unies pour la coopération Sud-Sud (UNOSSC), **pour une mise en œuvre des 17 Objectifs de développement durable dans la région euro-méditerranéenne.**

L'UpM a par ailleurs continué à renforcer ses relations avec ses partenaires euro-méditerranéens, notamment l'Assemblée parlementaire de l'UpM, l'ARLEM, la Fondation Anna Lindh, les réseaux de conseils économiques, sociaux et environnementaux, d'entreprises et d'universités.

Plus de **30 événements** ont été organisés entre 2017 et 2018  
avec les réseaux d'acteurs euro-méditerranéens

## Objectif n°2

### Contribution des activités de l'UpM à la stabilité régionale et au développement humain

La Feuille de route a appelé à « renforcer l'accent mis sur le développement humain, particulièrement à travers l'autonomisation des jeunes et des femmes ».

#### Le développement au féminin : renforcement du rôle des femmes dans les sociétés euro-méditerranéennes

L'égalité des droits et des chances entre les femmes et les hommes représente une contribution essentielle au développement inclusif et à la stabilité régionale. Dans la lignée de la quatrième réunion ministérielle de l'UpM sur le renforcement du rôle des femmes dans la société, tenue au Caire en novembre 2017, l'UpM a continué de mettre l'égalité des sexes au cœur de son action. Les principaux domaines d'activités comprennent l'éducation et la formation professionnelle, la santé, l'accès au marché du travail et l'entrepreneuriat, ainsi que la participation des femmes à la prévention de l'extrémisme violent et à la consolidation de la paix.

Dès 2017, l'UpM s'est associée aux efforts régionaux et internationaux visant à remédier aux racines de la radicalisation à travers des projets et des initiatives portant sur l'autonomisation des femmes et des jeunes. L'UpM a lancé, en partenariat avec le PNUD et ONU Femmes, un réseau euro-méditerranéen d'experts pour la prévention de l'extrémisme violent. Par ailleurs, le projet Former des citoyens responsables (Forming Responsible Citizens) a été étendu au Liban et à la Jordanie après son succès au Maroc et en Tunisie.

**Former des citoyens responsables** est un projet promu par Ideaborn qui vise à contribuer à la prévention de la violence grâce à la mise en place d'une nouvelle méthodologie d'éducation civique qui met l'accent sur la promotion de l'égalité entre filles et garçons.

**1000** bénéficiaires  
+800 éducatrices atteintes  
4 guides développés pour les institutrices  
20 formations et workshops

Le Secrétariat valorisera ces résultats lors de la 4<sup>ème</sup> conférence annuelle de haut niveau sur l'autonomisation des femmes du 9 au 11 octobre 2018 à Lisbonne.

**Femmes pour la Méditerranée**  
Conférence internationale de haut-niveau

**300 Participants**

**12 Panels**

**6 Evénements parallèles**

+ Des espaces Art et expositions, Jeunesse, Publications et Networking

#### Un avenir meilleur pour la jeunesse en Méditerranée : formation et emploi

Depuis son lancement, l'Union pour la Méditerranée donne la priorité à la formation et l'employabilité des jeunes. Le Secrétariat a soutenu l'accès au financement de projets Med4Jobs - Initiative méditerranéenne pour l'emploi, qui tient sa première conférence des parties prenantes en marge du troisième Forum Régional.

L'UpM a également œuvré à une meilleure mise en réseau de l'enseignement supérieur via le lancement en mai 2017 du premier dialogue régional sur la mobilité étudiante.

#### Med4Jobs, entre 2017 et 2018:

- Soutien financier et lancement de **Génération Entrepreneur** (INJAZ Al-Arab)
- Labellisation et lancement d'**Incorpora** (Fondation La Caixa)
- Organisation de la conférence régionale « Créativité, Emploi et Développement économique local dans le Sud de la Méditerranée » dans le cadre du projet **Etablissement d'une plate-forme régionale pour le développement de clusters dans les industries culturelles et créatives de la région du sud de la Méditerranée** (ONUDI)
- Organisation du « Programme sur l'Investissement et l'Entrepreneuriat Féminins » dans le cadre du projet **Promouvoir l'autonomisation des femmes pour le développement industriel inclusif et durable dans la région MENA** (ONUDI)
- Consolidation des réseaux **HOMERe** et **MedNC** et préparation des prochaines étapes des projets

## Construction d'un espace euro-méditerranéen de recherche et d'innovation

Suite à la conférence ministérielle sur le Renforcement de la coopération par la recherche et l'innovation tenue à La Valette en mai 2017, le Secrétariat a porté son effort sur les secteurs de l'environnement, de l'eau et de l'économie bleue. Des complémentarités ont été instaurées avec les initiatives PRIMA (Partenariat pour la Recherche et l'Innovation dans la Région Méditerranéenne sur les systèmes alimentaires et les ressources en eau pour des sociétés méditerranéennes durables et inclusives) et BLUEMED (Initiative pour la Recherche et l'Innovation en soutien à l'économie bleue en Méditerranée) et avec le Centre international de hautes études agronomiques méditerranéennes.

### PRIMA

**19 pays**  
euro-méditerranéens  
Au total, plus de  
**€200 millions**  
engagés sur  
**2018-2028**

Le consortium de recherche

### BLUEMED

est composé de

### partenaires de 9 pays

L'UpM oeuvre pour l'extension  
de l'initiative aux pays  
méditerranéens non-UE.  
**2016-2020**

## Objectif n°3

### Renforcement de l'intégration régionale

La Feuille de route a appelé à « *promouvoir une intégration économique régionale plus poussée à travers des niveaux plus élevés d'investissements directs, d'une facilitation des échanges et d'un accès élargi au marché, ainsi qu'un développement des réseaux d'infrastructures et de la connectivité* ».

#### Pour une intensification des flux régionaux d'échanges et d'investissements

La **dixième réunion ministérielle commerce de l'UpM s'est tenue en mars 2018 à Bruxelles**. Cette réunion a produit deux plans d'action qui favoriseront le commerce et l'investissement. Les Ministres ont notamment convenu de travailler à de nouvelles règles d'origine qui devraient offrir davantage de flexibilité aux entreprises et ont discuté de la création d'un groupe de travail régional sur la coopération sanitaire et phytosanitaire. Les Ministres ont exprimé à cette occasion leur volonté d'organiser un forum d'affaires UpM dans un avenir proche.

#### Vers une meilleure connectivité de l'espace euro-méditerranéen

Les réseaux d'énergie et de transport représentent des leviers prioritaires de l'intégration régionale. Dans ce cadre, l'UpM a mis l'accent sur la coordination des acteurs impliqués dans ces domaines et l'identification de projets d'investissements structurants en Méditerranée.

Un premier forum des entreprises pour l'énergie et le climat a été organisé au Caire en octobre 2017, suite auquel l'UpM a lancé un **grand projet de fédération euro-méditerranéenne des associations d'entreprises liées à l'énergie**.

Le Forum des entreprises pour l'énergie et le climat a réuni plus de **150** hauts fonctionnaires, des représentants de grandes sociétés privées et de start-ups évoluant dans le domaine des énergies renouvelables, ainsi que des institutions financières internationales et des banques de développement venant des différents États membres de l'UpM.

#### 3 principaux résultats:

- 1) Projet de création d'une fédération des entreprises liées à l'énergie dans la région euro-méditerranéenne pour encourager les initiatives du secteur privé dans le secteur.
- 2) Projet de mise en oeuvre d'une plateforme de dialogue pour explorer le potentiel des PPP dans la région UpM pour favoriser les investissements dans le secteur des énergies renouvelables.
- 3) Projet d'intégration des réseaux d'entreprises internationaux travaillant sur la transition énergétique afin de reproduire et de développer de nouvelles solutions innovantes

## Les plans d'action des trois Plateformes issues de la Déclaration Ministérielle UpM sur l'Énergie de 2016 ont été lancés en 2017

Plateforme UpM sur le gaz



Plateforme UpM sur le marché régional de l'électricité



Plateforme UpM sur l'Efficacité Énergétique et les Énergies Renouvelables



L'UpM développe un **agenda régional ambitieux en matière de transports terrestres, aériens et maritimes et dans le domaine de la logistique**. Dans ce cadre, une conférence sur l'intermodalité et la connectivité dans la région euro-méditerranéenne a été organisée en mai 2018 à Ismailia (Égypte), notamment pour le lancement du projet Translog Med. Le même mois, l'UpM a finalisé une étude portant sur une stratégie euro-méditerranéenne pour la connectivité des réseaux de transport.

## Translog Med

(École Européenne de Short Sea Shipping)

**Favoriser l'intégration régionale, renforcer les performances professionnelles, et promouvoir l'emploi et l'égalité des sexes dans le secteur du transport et de la logistique**  
**7 pays - €1.5 millions - 2017/2022**

## Consolidation de l'Agenda UpM pour le développement durable

L'UpM se situe à la pointe des efforts déployés pour lutter contre les effets néfastes du changement climatique en Méditerranée. En 2017, l'institution a consolidé son **approche intersectorielle inclusive pour la promotion du développement durable**, notamment à travers des agendas ambitieux adoptés suite aux conférences ministérielles sur l'Eau et sur le Développement urbain durable en avril et mai 2017.

En vue de préserver la mer Méditerranée et de capitaliser sur son potentiel pour la croissance et le développement socio-économiques de la région, le Secrétariat général a tenu en novembre 2017 à Naples la première conférence des parties prenantes euro-méditerranéennes sur l'économie bleue. En coopération avec l'Université de Sienna et d'autres partenaires, le Secrétariat a lancé le projet Plastic Busters pour prévenir, réduire et éliminer la pollution marine dans la région grâce à un financement de 5 millions d'euros du Programme Interreg MED de l'UE.

### Conférence des parties prenantes sur l'économie bleue

**400 Participants**

**12 Workshops**

**125 B2B**

+ Signature d'un accord de partenariat avec **CGPM-FAO**

+ Lancement du Virtual Knowledge Center

Enfin, le Secrétariat a mené à bien une première étude sur l'état des lieux du financement climatique dans la région, publiée lors de la COP23 en novembre 2017 à Bonn. Une mise à jour de l'étude sera présentée lors de la prochaine Conférence des Parties à Katowice (Pologne) pour contribuer au rapport d'évaluation biennuel de la CNUCCC sur les flux financiers climatiques.

## Avancées dans les projets phares de l'UpM : des chantiers nationaux à impact régional

Depuis l'adoption de la Roadmap, **deux projets phares** soutenus par l'UpM ont connu des avancées significatives : l'Université EuroMed de Fès (Maroc) et le projet d'usine de dessalement dans la Bande de Gaza (Palestine).

**L'Université EuroMed de Fès (UEMF)** promeut la mobilité internationale et le dialogue interculturel dans les domaines de l'enseignement supérieur, de la recherche et de l'innovation. Elle a reçu, grâce à l'appui du Secrétariat général, un prêt de 70 millions d'euros de la Banque européenne d'investissement en 2017, pour la construction de l'éco-campus de l'Université.

Le plus grand projet d'infrastructure de la bande de Gaza a également connu une avancée significative : en mars 2018, les donateurs internationaux ont engagé 456 millions d'euros (plus de 80% du coût total) en vue du lancement de l'**usine de dessalement**.

## Chiffres clés

### L'Université EuroMed de Fès

**7000 étudiants**

des deux rives de la Méditerranée et d'Afrique sub-saharienne en 2024

**650 professeurs**

hautement qualifiés, chercheurs, personnel technique et administratif

**80%** des étudiants participant à des échanges universitaires à l'**étranger**

**20%** des étudiants se voyant octroyer des **bourses d'études** partielles ou complètes

**26ha d'eco-campus**

### Usine de dessalement dans la Bande de Gaza



La construction d'une usine d'une capacité de de mètres cubes aidera à pallier de la grave pénurie d'eau pour les

**55 millions**  
**2 millions de Palestiniens**

## Quels progrès pour l'intégration régionale en Méditerranée ?

Afin d'évaluer les progrès réalisés dans le domaine de l'intégration régionale sur des périodes de cinq ans, les Ministres ont chargé le Secrétariat général de lancer une enquête avec des indicateurs de performance spécifiques qui permettront d'en analyser les grandes tendances et évolutions. Les premiers résultats seront présentés aux hauts fonctionnaires de l'UpM fin 2018.

## Objectif n°4

### Consolidation de la capacité d'action de l'UpM

La Feuille de route a appelé au « *développement des capacités du Secrétariat général pour qu'il puisse mettre en œuvre des activités concrètes conformément à son mandat* ».

#### Un mandat d'action plus opérationnel

La labellisation, à savoir le soutien de l'UpM à un projet par l'approbation consensuelle de ses États membres, est au cœur des activités du Secrétariat. Sur la base de 54 projets labellisés, les hauts fonctionnaires de l'UpM ont adopté une réforme du label afin de le rendre plus clair, efficace et utile pour les promoteurs de projets et les bailleurs de fonds.

#### Un Secrétariat général plus performant

En juillet 2018, les hauts fonctionnaires de l'UpM ont approuvé la première réforme administrative majeure du Secrétariat général depuis sa mise en place. Un code de conduite et une politique anti-corruption et anti-fraude ont été adoptés pour une gouvernance plus responsable et plus éthique.

## *Après le troisième Forum Régional: chantiers en cours*

Les équipes du Secrétariat général de l'UpM œuvrent pour construire dans les années à venir des agendas régionaux renforcés notamment dans les secteurs du transport, de l'environnement et du changement climatique, de l'économie bleue, ou encore de la coopération industrielle.

Par ailleurs, le Secrétariat explore de **nouvelles pistes d'action** dans le cadre de la Feuille de route de janvier 2017, en particulier dans les domaines suivants:

### **Migration et développement**

Les Ministres ont convenu que « *la migration constitue une partie importante de leur dialogue politique dans le cadre de l'UpM, et qu'au niveau opérationnel, toutes les activités, méthodologies et boîtes à outils d'activités existantes de l'UpM doivent être mobilisées afin de contribuer à ces efforts* ». L'UpM a ainsi nommé une ambassadrice en charge de ce dossier.

### **Tourisme**

Les Ministres ont appelé le Secrétariat à « *utiliser son rôle de plateforme régionale pour coordonner et promouvoir les initiatives et les projets concrets liés au tourisme au sein des activités de l'UpM* ». L'UpM a désigné en juin 2017 une envoyée spéciale chargée de ce secteur, pour évaluer l'impact des activités de l'UpM en matière de tourisme et la possibilité de labelliser des projets. Une première réunion d'experts techniques est en cours de préparation.



Union for the Mediterranean  
Union pour la Méditerranée  
الإتحاد من أجل المتوسط



[ufmsecretariat.org](http://ufmsecretariat.org)

Palau de Pedralbes | Pere Duran Farell, 11 | 08034 Barcelona, Spain  
Phone: 00 34 93 521 4100 | Fax: 00 34 93 521 4102